



VÝSTUPNÍ ZPRÁVA

Komparativní týmový výstup



ÚVOD

Týmový výstup nabízí přehled výsledků napříč zvolenou skupinou. Výstup odpovídá strukturou individuálním výstupním zprávám a pracuje s průměrem za skupinu, případně s rozptylem hodnot v dané skupině.

HODNOCENÉ KOMPETENCE

- Osobní přístup
- Pracovní kompetence
- Interakce s druhými

- Vedení týmu
- Strategické řízení

- Prodej/externí klient

ŠKÁLA HODNOCENÍ

V rámci zpětné vazby byla použita tato škála:

Nemohu hodnotit	0
Nesouhlasím	1
Spíše nesouhlasím	2
Spíše souhlasím	3
Souhlasím	4

CÍLOVÁ SKUPINA PRO TÝMOVÝ VÝSTUP

Členové skupiny:

- Bill Smith - bill.smith@example.com
- John Doe - john.doe@example.com
- Mia Brown - mia.brown@example.com
- Jane Moon - jane.moon@example.com
- Susan Black - susan.black@example.com

CELKOVÉ SROVNÁNÍ

Níže naleznete hodnocené osoby seřazené podle jejich celkového výsledku v hodnocení ostatními od nejlépe hodnocených po nejhůře hodnocené.

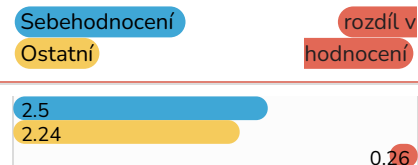
Susan Black - susan.black@example.com	<table><tr><td>Hodnocení ostatními</td><td>2.32</td></tr><tr><td>Sebehodnocení</td><td>2.06</td></tr><tr><td>Kolega</td><td>2.25</td></tr><tr><td>Nadřízený</td><td>2.68</td></tr><tr><td>Podřízený</td><td>2.27</td></tr></table>	Hodnocení ostatními	2.32	Sebehodnocení	2.06	Kolega	2.25	Nadřízený	2.68	Podřízený	2.27
Hodnocení ostatními	2.32										
Sebehodnocení	2.06										
Kolega	2.25										
Nadřízený	2.68										
Podřízený	2.27										
Bill Smith - bill.smith@example.com	<table><tr><td>Hodnocení ostatními</td><td>2.32</td></tr><tr><td>Sebehodnocení</td><td>2.14</td></tr><tr><td>Kolega</td><td>2.15</td></tr><tr><td>Nadřízený</td><td>2.46</td></tr><tr><td>Podřízený</td><td>2.4</td></tr></table>	Hodnocení ostatními	2.32	Sebehodnocení	2.14	Kolega	2.15	Nadřízený	2.46	Podřízený	2.4
Hodnocení ostatními	2.32										
Sebehodnocení	2.14										
Kolega	2.15										
Nadřízený	2.46										
Podřízený	2.4										
John Doe - john.doe@example.com	<table><tr><td>Hodnocení ostatními</td><td>2.29</td></tr><tr><td>Sebehodnocení</td><td>2.25</td></tr><tr><td>Kolega</td><td>2.3</td></tr><tr><td>Nadřízený</td><td>2.26</td></tr><tr><td>Podřízený</td><td>2.31</td></tr></table>	Hodnocení ostatními	2.29	Sebehodnocení	2.25	Kolega	2.3	Nadřízený	2.26	Podřízený	2.31
Hodnocení ostatními	2.29										
Sebehodnocení	2.25										
Kolega	2.3										
Nadřízený	2.26										
Podřízený	2.31										
Jane Moon - jane.moon@example.com	<table><tr><td>Hodnocení ostatními</td><td>2.28</td></tr><tr><td>Sebehodnocení</td><td>2</td></tr><tr><td>Kolega</td><td>2.21</td></tr><tr><td>Nadřízený</td><td>2.29</td></tr><tr><td>Podřízený</td><td>2.35</td></tr></table>	Hodnocení ostatními	2.28	Sebehodnocení	2	Kolega	2.21	Nadřízený	2.29	Podřízený	2.35
Hodnocení ostatními	2.28										
Sebehodnocení	2										
Kolega	2.21										
Nadřízený	2.29										
Podřízený	2.35										
Mia Brown - mia.brown@example.com	<table><tr><td>Hodnocení ostatními</td><td>2.24</td></tr><tr><td>Sebehodnocení</td><td>2.5</td></tr><tr><td>Kolega</td><td>2.27</td></tr><tr><td>Nadřízený</td><td>2.34</td></tr><tr><td>Podřízený</td><td>2.23</td></tr></table>	Hodnocení ostatními	2.24	Sebehodnocení	2.5	Kolega	2.27	Nadřízený	2.34	Podřízený	2.23
Hodnocení ostatními	2.24										
Sebehodnocení	2.5										
Kolega	2.27										
Nadřízený	2.34										
Podřízený	2.23										

V ČEM OSTATNÍ VIDÍ HODNOCENÉ JINAK, NEŽ ONI SAMI SEBE

Níže naleznete v čem ostatní hodnotitelé vidí hodnocené jinak, než oni sami sebe, seřazeno od největších rozdílů sebehodnocení versus ostatní hodnocení.

Níže naleznete hodnocené u kterých je patrný největší rozdíl mezi sebehodnocení a hodnocením ostatními. Rozdíl je v grafech vyznačený červenou barvou.

VYŠŠÍ SEBEHODNOCENÍ



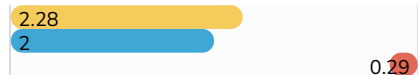
Mia Brown - mia.brown@example.com

Níže naleznete hodnocené u kterých je patrný největší rozdíl mezi sebehodnocení a hodnocením ostatními. Rozdíl je v grafech vyznačený červenou barvou.

VYŠŠÍ HODNOCENÍ OSTATNÍMI



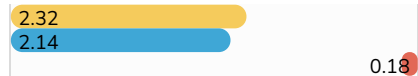
Jane Moon - jane.moon@example.com



Susan Black - susan.black@example.com



Bill Smith - bill.smith@example.com



John Doe - john.doe@example.com

HODNOCENÍ PO OBLASTECH

Níže naleznete hodnocené osoby seřazené podle jejich výsledku v rámci jednotlivých oblastí seřazené od nejlépe hodnocených po nejhůře hodnocené.

OBEČNÁ

Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnocení ostatními 2.42 Sebehodnocení 1.95 Kolega 2.36 Nadřízený 2.52 Podřízený 2.37	2.9 2.7 3.1 2.9 2.8
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnocení ostatními 2.3 Sebehodnocení 1.88 Kolega 2.02 Nadřízený 2.29 Podřízený 2.4	3 2.8 3.3 2.9 2.8
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnocení ostatními 2.3 Sebehodnocení 2.22 Kolega 2.29 Nadřízený 2.23 Podřízený 2.26	2.9 3 2.7 3.3 3.1
John Doe - john.doe@example.com	Hodnocení ostatními 2.23 Sebehodnocení 2.77 Kolega 2.22 Nadřízený 2.29 Podřízený 2.26	3.1 3.6 2.9 2.8 3.2
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnocení ostatními 2.22 Sebehodnocení 2.08 Kolega 2.25 Nadřízený 2.28 Podřízený 2.2	3 3.3 3 3.3 2.9

MANAŽERSKÁ

Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnocení ostatními 2.4 Sebehodnocení 2.43 Kolega 2.49 Nadřízený 2.25 Podřízený 2.39	3.2 2.3 3.3 2.8 3.3
John Doe - john.doe@example.com	Hodnocení ostatními 2.24 Sebehodnocení 1.48 Kolega 2.18 Nadřízený 2.04 Podřízený 2.37	3.2 2.8 3.3 2.9 3.2
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnocení ostatními 2.22 Sebehodnocení 2.34 Kolega 2.06 Nadřízený 2.5 Podřízený 2.31	2.8 2.4 2.7 2.9 3

Susan Black - susan.black@example.com	Hodnocení ostatními 2.22 Sebehodnocení 2.22 Kolega 2.22 Nadřízený 2.8 Podřízený 2.14	3.1 3.2 2.9 3.3 3.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnocení ostatními 2.17 Sebehodnocení 2.47 Kolega 2.02 Nadřízený 2.07 Podřízený 2.31	3 3.2 3.3 3.3 2.7
OBCHODNÍ		
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnocení ostatními 2.43 Sebehodnocení 2.2 Kolega 2.38 Nadřízený 2.6 Podřízený 2.48	3.2 2.8 3.2 3.4 3
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnocení ostatními 2.43 Sebehodnocení 1.75 Kolega 2.23 Nadřízený 3 Podřízený 2.4	3.1 3.5 3.3 3.3 3
John Doe - john.doe@example.com	Hodnocení ostatními 2.39 Sebehodnocení 2.5 Kolega 2.5 Nadřízený 2.44 Podřízený 2.29	2.8 3.5 3 2.1 2.9
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnocení ostatními 2.26 Sebehodnocení 1.57 Kolega 2.25 Nadřízený 2.29 Podřízený 2.36	3 3.3 3.2 3.1 2.8
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnocení ostatními 2.1 Sebehodnocení 3 Kolega 2.08 Nadřízený 2.5 Podřízený 2.09	2.9 2.2 3.1 2.9 3.1

HODNOCENÍ PO KOMPETENCÍCH

Níže naleznete hodnocené osoby seřazené podle jejich výsledku v rámci jednotlivých kompetencí seřazené od nejlépe hodnocených po nejhůře hodnocené.

OSOBNÍ PŘÍSTUP

Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnocení ostatními 2.49 Sebehodnocení 2 Kolega 2.71 Nadřízený 2.71 Podřízený 2.43	3.1 2.7 3.2 3.6 3.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnocení ostatními 2.42 Sebehodnocení 1.83 Kolega 2.55 Nadřízený 3.25 Podřízený 2.14	3 3 3.2 3 2.8
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnocení ostatními 2.27 Sebehodnocení 2.17 Kolega 1.88 Nadřízený 2.4 Podřízený 2.34	3 2.2 3.3 3.4 3
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnocení ostatními 2.16 Sebehodnocení 1.83 Kolega 2.06 Nadřízený 1.83 Podřízený 2.28	3 2.5 2.4 3.7 3.5
John Doe - john.doe@example.com	Hodnocení ostatními 2.14 Sebehodnocení 3 Kolega 2.1 Nadřízený 2 Podřízený 2.19	2.9 4.3 2.7 2.2 3.1

PRACOVNÍ KOMPETENCE

Susan Black - susan.black@example.com	Hodnocení ostatními 2.51 Sebehodnocení 2.57 Kolega 2.69 Nadřízený 2.86 Podřízený 2.12	2.7 4.1 2.5 2.7 3
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnocení ostatními 2.5 Sebehodnocení 1.86 Kolega 2.25 Nadřízený 2.5 Podřízený 2.56	2.8 2.9 2.9 3 2.5
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnocení ostatními 2.4 Sebehodnocení 1.86 Kolega 2.3 Nadřízený 2.14 Podřízený 2.4	3 3.6 3 3.1 2.9

Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnocení ostatními 2.25 Sebehodnocení 1.75 Kolega 2.29 Nadřízený 1.88 Podřízený 2.32	3 2.9 3.3 2.5 2.8
John Doe - john.doe@example.com	Hodnocení ostatními 2.2 Sebehodnocení 2.5 Kolega 2.18 Nadřízený 2.63 Podřízený 2.19	3.1 2.8 2.9 3.1 3.3
INTERAKCE S DRUHÝMI		
John Doe - john.doe@example.com	Hodnocení ostatními 2.35 Sebehodnocení 2.8 Kolega 2.38 Nadřízený 2.25 Podřízený 2.39	3.2 3.6 3.2 3 3.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnocení ostatními 2.34 Sebehodnocení 2.17 Kolega 2.29 Nadřízený 1.8 Podřízený 2.42	3 2.3 3.2 2.8 3
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnocení ostatními 2.23 Sebehodnocení 1.6 Kolega 1.87 Nadřízený 2.33 Podřízený 2.47	2.9 2.6 3.6 2.3 2.5
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnocení ostatními 2.23 Sebehodnocení 2.25 Kolega 2.13 Nadřízený 2 Podřízený 2.38	3.1 2.5 3.2 3.4 2.9
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnocení ostatními 1.91 Sebehodnocení 2.5 Kolega 1.75 Nadřízený 2.25 Podřízený 1.85	2.8 4.2 2.5 3.8 2.8
VEDENÍ TÝMU		
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnocení ostatními 2.41 Sebehodnocení 2.33 Kolega 2.33 Nadřízený 2.33 Podřízený 2.53	3.1 3.2 3.1 3.7 3
John Doe - john.doe@example.com	Hodnocení ostatními 2.35 Sebehodnocení 1.75 Kolega 2.29 Nadřízený 2.33 Podřízený 2.48	3.3 2.5 3.5 3 3.2

Susan Black - susan.black@example.com	Hodnocení ostatními 2.29 Sebehodnocení 2.43 Kolega 2.46 Nadřízený 2.6 Podřízený 2.2	3.2 2.3 3.2 3.2 3.2
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnocení ostatními 2.22 Sebehodnocení 1.67 Kolega 2.03 Nadřízený 2.25 Podřízený 2.4	2.7 1.8 2.5 3.5 2.8
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnocení ostatními 2.19 Sebehodnocení 1.86 Kolega 2.31 Nadřízený 1.5 Podřízený 2.26	3 2.6 3.3 2.8 2.9

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnocení ostatními 2.61 Sebehodnocení 3 Kolega 2.67 Nadřízený 3 Podřízený 2.51	3.4 2 3.3 2.8 3.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnocení ostatními 2.21 Sebehodnocení 3 Kolega 2.08 Nadřízený 2.75 Podřízený 2.21	2.9 3 2.8 2.3 3.2
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnocení ostatními 2.14 Sebehodnocení 2 Kolega 1.97 Nadřízený 3 Podřízený 2.08	2.9 4 2.5 3.3 3.1
John Doe - john.doe@example.com	Hodnocení ostatními 2.13 Sebehodnocení 1.2 Kolega 2.06 Nadřízený 1.75 Podřízený 2.26	3.1 3 3.1 2.8 3.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnocení ostatními 1.92 Sebehodnocení 2.6 Kolega 1.7 Nadřízený 1.8 Podřízený 2.08	2.8 3.2 3.4 2.8 2.4

PRODEJ/EXTERNÍ KLIENT

Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnocení ostatními 2.43 Sebehodnocení 2.2 Kolega 2.38 Nadřízený 2.6 Podřízený 2.48	3.2 2.8 3.2 3.4 3
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnocení ostatními 2.43 Sebehodnocení 1.75 Kolega 2.23 Nadřízený 3 Podřízený 2.4	3.1 3.5 3.3 3.3 3
John Doe - john.doe@example.com	Hodnocení ostatními 2.39 Sebehodnocení 2.5 Kolega 2.5 Nadřízený 2.44 Podřízený 2.29	2.8 3.5 3 2.1 2.9
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnocení ostatními 2.26 Sebehodnocení 1.57 Kolega 2.25 Nadřízený 2.29 Podřízený 2.36	3 3.3 3.2 3.1 2.8
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnocení ostatními 2.1 Sebehodnocení 3 Kolega 2.08 Nadřízený 2.5 Podřízený 2.09	2.9 2.2 3.1 2.9 3.1

SROVNÁNÍ S DALŠÍMI HODNOCENÝMI - HEATMAP KOMPETENCÍ

	Celkové hodnocení	Osobní přístup	Pracovní kompetence	Interakce s druhými	Vedení týmu	Strategické řízení	Prodej/externí klient
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.32	2.27	2.40	2.23	2.22	2.21	2.43
Susan Black - susan.black@example.com	2.32	2.16	2.51	2.23	2.29	2.14	2.43
John Doe - john.doe@example.com	2.29	2.14	2.20	2.35	2.35	2.13	2.39
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.28	2.42	2.50	2.34	2.41	1.92	2.26
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.24	2.49	2.25	1.91	2.19	2.61	2.10

1 - Nesouhlasím



4 - Souhlasím

SROVNÁNÍ S DALŠÍMI HODNOCENÝMI - HEATMAP OTÁZEK

OSOBNÍ PŘÍSTUP

	Celkové hodnocení	Plní dohody a drží své slovo.	Aktivně se zapojuje do plnění úkolů i nad rámec pracovní náplně.	Dokáže se snadno a pohotově přizpůsobit novým podmínkám a situacím.	Přichází aktivně s nápady a inovacemi.	Zajímá se, jak druzí vnímají jeho/její práci a pracuje na svém rozvoji.	Řeší s klidem i velmi náročné situace.	I pod tlakem a ve stresu hledá řešení situace.	Vytváří si svůj vlastní nezávislý pohled na věc.
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.49	2.43	2.67	2.44	3.00	2.56	2.25	2.43	2.17
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.42	2.22	2.25	2.29	2.43	2.25	2.67	2.22	3.00
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.27	2.67	2.00	2.20	2.33	1.60	2.67	2.33	2.38
Susan Black - susan.black@example.com	2.16	2.33	2.13	2.13	2.00	2.00	2.63	2.25	1.83
John Doe - john.doe@example.com	2.14	2.25	2.43	2.10	1.86	1.71	1.83	2.50	2.44

1 - Nesouhlasím

4 - Souhlasím

PRACOVNÍ KOMPETENCE

	Celkové hodnocení	Své činnosti plánuje, pracuje systematicky.	Svou práci koordinuje s ohledem na práci ostatních.	Své úkoly plní v termínu.	Cíleně si získává informace z různých zdrojů.	Hledá řešení, nikoli problémy.	Přijímá zodpovědnost za výsledky své práce.	Vídí rizika a řeší je.	Na situace se dívá koncepčně a s nadhledem.	Úkoly řeší prakticky a realisticky.	Je odborník ve svém oboru, dokáže si poradit se všemi pracovními úkoly.
Susan Black - susan.black@example.com	2.51	2.75	2.57	2.13	2.50	2.88	2.40	2.20	2.86	2.17	2.63
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.5	2.25	3.00	2.25	2.17	2.40	2.67	2.43	2.67	2.63	2.57
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.4	2.00	3.40	2.14	2.67	2.50	2.40	2.14	1.86	2.40	2.50
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.25	2.86	2.67	2.50	2.33	2.00	2.50	1.78	1.89	2.29	1.71
John Doe - john.doe@example.com	2.2	2.60	1.71	2.50	1.57	2.22	2.00	2.57	2.22	2.40	2.20

1 - Nesouhlasím

4 - Souhlasím

INTERAKCE S DRUHÝMI

	Celkové hodnocení	Ochotně a aktivně sdílí informace.	Dokáže druhé získat přesvědčivými argumenty.	Při vyjednávání respektuje názory druhých a snaží se dosáhnout vzájemné shody.	Zajímá se o potřeby svého klienta (interního nebo externího).	Navrhuje (internímu nebo externímu) klientovi řešení k jeho maximální spokojenosti.	Ochotně spolupracuje a zapojuje druhé.	Přispívá k fungujícím vztahům a pozitivní atmosféře.
John Doe - john.doe@example.com	2.35	2.44	2.33	2.20	2.50	2.17	2.43	2.40
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.34	2.17	2.43	2.22	2.44	2.71	2.00	2.38
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.23	2.33	2.33	2.33	1.29	2.50	2.33	2.50
Susan Black - susan.black@example.com	2.23	2.22	2.00	2.00	2.17	2.40	2.57	2.25
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.91	2.13	1.80	1.83	2.29	1.40	2.00	1.89

1 - Nesouhlasím



4 - Souhlasím

VEDENÍ TÝMU

	Celkové hodnocení	Zajímá se o potřeby svých podřízených a poskytuje jim podporu.	Svěřuje členům svého týmu zodpovědnost za úkoly a dává jim prostor pro samostatnou práci.	Dokáže členy svého týmu nadchnout a získat je pro vysoký výkon.	Zadáva druhým úkoly srozumitelně, jednoznačně a pochopitelně.	Klade důraz na co nejlepší výkon lidí ve svém týmu nebo oddělení.	Konstruktivně upozorňuje na věci, se kterými je či není spokojen.	Dokáže rozpoznat silné a slabé stránky podřízených a podporuje jejich rozvoj.	Působí v roli manažera jako autorita a jde svým chováním ostatním příkladem.
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.41	2.00	2.00	2.29	2.17	2.56	3.00	2.88	2.38
John Doe - john.doe@example.com	2.35	2.86	2.30	2.63	1.40	2.56	2.14	2.50	2.38
Susan Black - susan.black@example.com	2.29	2.80	2.33	2.25	2.43	2.13	1.80	1.56	3.00
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.22	2.00	2.50	2.38	2.20	2.00	2.33	2.13	2.25
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.19	2.00	2.44	1.78	2.17	2.43	2.14	2.56	2.00

1 - Nesouhlasím

4 - Souhlasím

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

	Celkové hodnocení	Má jasno v tom, čeho a jak chce ve své oblasti dosáhnout.	Rozhoduje se pohotově a s nadhledem.	Uvědomuje si rizika svých rozhodnutí a předchází jim.	Vysvětluje srozumitelně členům svého týmu, kam a jakými konkrétními kroky firma směřuje.	Uvědomuje si finanční dopad svého jednání a rozhodování.	Podporuje změny dlouhodobě vedoucí ke zlepšením.
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.61	3.00	2.14	3.25	2.00	2.29	3.00
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.21	2.38	2.14	2.33	2.50	2.57	1.33
Susan Black - susan.black@example.com	2.14	1.63	2.63	2.38	1.78	2.33	2.11
John Doe - john.doe@example.com	2.13	1.17	2.11	3.60	2.11	2.43	1.38
Jane Moon - jane.moon@example.com	1.92	1.40	2.22	1.50	2.57	1.63	2.20

1 - Nesouhlasím



4 - Souhlasím

PRODEJ/EXTERNÍ KLIENT

	Celkové hodnocení	Navazuje kontakt s novými zákazníky.	Před klientem vystupuje přesvědčivě a důvěryhodně.	Námítky dokáže využít pro získání klienta.	Rozvíjí vztahy se zákazníky.	Všímá si pozorně toho, "na co klient slyší" a přizpůsobuje tomu vedení obchodního rozhovoru.	Zjišťuje potřeby klienta.	Nabízí řešení, které zohledňuje potřeby klienta.	Zdůrazňuje užitek pro klienta, který plyne ze vzájemné spolupráce či obchodu.	Na základě signálu klienta přechází od obecné nabídky k diskusi o konkrétním řešení.	Setkání s klientem uzavírá domluvou na konkrétních a jasných dalších krocích.
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.43	1.88	2.33	3.00	2.33	2.33	3.60	2.13	2.14	2.43	2.17
Susan Black - susan.black@example.com	2.43	2.75	2.70	2.57	2.83	2.14	2.40	2.71	1.88	2.13	2.14
John Doe - john.doe@example.com	2.39	2.29	1.80	1.86	1.83	2.67	2.57	2.13	2.67	2.83	3.25
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.26	2.33	2.86	2.13	2.13	2.17	1.86	2.63	2.33	2.20	2.00
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.1	2.00	1.60	1.86	2.50	2.71	2.60	1.40	1.67	2.14	2.56

1 - Nesouhlasím

4 - Souhlasím

PŘEHLED ZA JEDNOTLIVÉ OTÁZKY DLE HODNOCENÍ

PLNÍ DOHODY A DRŽÍ SVÉ SLOVO.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.67	3.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.43	2.7
Susan Black - susan.black@example.com	2.33	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2.25	3.4
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.22	3

AKTIVNĚ SE ZAPOJUJE DO PLNĚNÍ ÚKOLŮ I NAD RÁMEC PRACOVNÍ NÁPLNĚ.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.67	3
John Doe - john.doe@example.com	2.43	2.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.25	4
Susan Black - susan.black@example.com	2.13	2.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2	2.9

DOKÁŽE SE SNADNO A POHOTOVĚ PŘIZPŮSOBIT NOVÝM PODMÍNKÁM A SITUACÍM.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.44	2.6
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.29	3.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.2	2.8
Susan Black - susan.black@example.com	2.13	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2.1	2.5

PŘICHÁZÍ AKTIVNĚ S NÁPADY A INOVACEMI.

Mia Brown - mia.brown@example.com	3	3.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.43	3.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	3
Susan Black - susan.black@example.com	2	2.8
John Doe - john.doe@example.com	1.86	3

ZAJÍMÁ SE, JAK DRUZÍ VNÍMAJÍ JEHO/JEJÍ PRÁCI A PRACUJE NA SVÉM ROZVOJI.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.56	3.4
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.25	2.1
Susan Black - susan.black@example.com	2	2.7
John Doe - john.doe@example.com	1.71	3.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	1.6	3

ŘEŠÍ S KLIDEM I VELMI NÁROČNÉ SITUACE.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.67	3.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.67	3.2
Susan Black - susan.black@example.com	2.63	3.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.25	3.2
John Doe - john.doe@example.com	1.83	3

I POD TLAKEM A VE STRESU HLEDÁ ŘEŠENÍ SITUACE.

John Doe - john.doe@example.com	2.5	2.9
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.43	3.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.7
Susan Black - susan.black@example.com	2.25	3.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.22	3.1

VYTVÁŘÍ SI SVŮJ VLASTNÍ NEZÁVISLÝ POHLED NA VĚC.

Jane Moon - jane.moon@example.com	3	2.1
John Doe - john.doe@example.com	2.44	2.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.38	3
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.17	3.3
Susan Black - susan.black@example.com	1.83	3.2

SVÉ ČINNOSTI PLÁNUJE, PRACUJE SYSTEMATICKY.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.86	2.6
Susan Black - susan.black@example.com	2.75	2.1
John Doe - john.doe@example.com	2.6	2.9
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.25	2.2
Bill Smith - bill.smith@example.com	2	2.6

SVOU PRÁCI KOORDINUJE S OHLEDEM NA PRÁCI OSTATNÍCH.

Bill Smith - bill.smith@example.com	3.4	3.4
Jane Moon - jane.moon@example.com	3	2.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.67	3.2
Susan Black - susan.black@example.com	2.57	2.7
John Doe - john.doe@example.com	1.71	3.3

SVÉ ÚKOLY PLNÍ V TERMÍNU.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.5	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2.5	4
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.25	3.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.14	3.4
Susan Black - susan.black@example.com	2.13	2.2

CÍLENĚ SI ZÍSKÁVÁ INFORMACE Z RŮZNÝCH ZDROJŮ.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.67	3.5
Susan Black - susan.black@example.com	2.5	3.3
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.33	3.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.17	3
John Doe - john.doe@example.com	1.57	3.3

HLEDÁ ŘEŠENÍ, NIKOLI PROBLÉMY.

Susan Black - susan.black@example.com	2.88	3.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	2.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.4	2.2
John Doe - john.doe@example.com	2.22	2.9
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	3.7

PŘIJÍMÁ ZODPOVĚDNOST ZA VÝSLEDKY SVÉ PRÁCE.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.67	3.1
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.5	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.4	2.8
Susan Black - susan.black@example.com	2.4	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2	2.6

VIDÍ RIZIKA A ŘEŠÍ JE.

John Doe - john.doe@example.com	2.57	3.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.43	3
Susan Black - susan.black@example.com	2.2	2.2
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.14	3.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.78	2.7

NA SITUACE SE DÍVÁ KONCEPČNĚ A S NADHLEDEM.

Susan Black - susan.black@example.com	2.86	2.7
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.67	2.3
John Doe - john.doe@example.com	2.22	2.8
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.89	2.7
Bill Smith - bill.smith@example.com	1.86	3.3

ÚKOLY ŘEŠÍ PRAKTICKY A REALISTICKY.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.63	2.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.4	2.8
John Doe - john.doe@example.com	2.4	3.2
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.29	3
Susan Black - susan.black@example.com	2.17	2.5

JE ODBORNÍK VE SVÉM OBORU, DOKÁŽE SI PORADIT SE VŠEMI PRACOVNÍMI ÚKOLY.

Susan Black - susan.black@example.com	2.63	2.6
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.57	3.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	2.7
John Doe - john.doe@example.com	2.2	3
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.71	2.9

OCHOTNĚ A AKTIVNĚ SDÍLÍ INFORMACE.

John Doe - john.doe@example.com	2.44	3.3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.5
Susan Black - susan.black@example.com	2.22	3.6
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.17	2.8
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.13	2.9

DOKÁŽE DRUHÉ ZÍSKAT PŘESVĚDČIVÝMI ARGUMENTY.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.43	3.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.8
John Doe - john.doe@example.com	2.33	2.2
Susan Black - susan.black@example.com	2	3.5
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.8	2.2

PŘI VYJEDNÁVÁNÍ RESPEKTUJE NÁZORY DRUHÝCH A SNAŽÍ SE DOSÁHNOUT VZÁJEMNÉ SHODY.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.22	3.4
John Doe - john.doe@example.com	2.2	2.8
Susan Black - susan.black@example.com	2	3
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.83	3.2

ZAJÍMÁ SE O POTŘEBY SVÉHO KLIENTA (INTERNÍHO NEBO EXTERNÍHO).

John Doe - john.doe@example.com	2.5	3.4
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.44	3.1
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.29	2.9
Susan Black - susan.black@example.com	2.17	2.8
Bill Smith - bill.smith@example.com	1.29	3

NAVRHUJE (INTERNÍMU NEBO EXTERNÍMU) KLIENTOVI ŘEŠENÍ K JEHO MAXIMÁLNÍ SPOKOJENOSTI.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.71	3.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	3.2
Susan Black - susan.black@example.com	2.4	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2.17	3.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.4	3.2

OCHOTNĚ SPOLUPRACUJE A ZAPOJUJE DRUHÉ.

Susan Black - susan.black@example.com	2.57	2.7
John Doe - john.doe@example.com	2.43	3.9
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	3
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2	3.4

PŘÍSPÍVÁ K FUNGUJÍCÍM VZTAHŮM A POZITIVNÍ ATMOSFÉŘE.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	3.3
John Doe - john.doe@example.com	2.4	3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.38	2.1
Susan Black - susan.black@example.com	2.25	2.6
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.89	2.2

ZAJÍMÁ SE O POTŘEBY SVÝCH PODŘÍZENÝCH A POSKYTUJE JIM PODPORU.

John Doe - john.doe@example.com	2.86	3.4
Susan Black - susan.black@example.com	2.8	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2	1.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	3.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2	3.6

SVĚŘUJE ČLENŮM SVÉHO TÝMU ZODPOVĚDNOST ZA ÚKOLY A DÁVÁ JIM PROSTOR PRO SAMOSTATNOU PRÁCI.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	3.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.44	3.2
Susan Black - susan.black@example.com	2.33	3.7
John Doe - john.doe@example.com	2.3	3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2	2.9

DOKÁŽE ČLENY SVÉHO TÝMU NADCHNOUT A ZÍSKAT JE PRO VYSOKÝ VÝKON.

John Doe - john.doe@example.com	2.63	3.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.38	2.7
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.29	2.4
Susan Black - susan.black@example.com	2.25	4
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.78	3.4

ZADÁVÁ DRUHÝM ÚKOLY SROZUMITELNĚ, JEDNOZNAČNĚ A POCHOPITELNĚ.

Susan Black - susan.black@example.com	2.43	2.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.2	2.8
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.17	2.5
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.17	3
John Doe - john.doe@example.com	1.4	3

KLADĚ DŮRAZ NA CO NEJLEPŠÍ VÝKON LIDÍ VE SVÉM TÝMU NEBO ODDĚLENÍ.

John Doe - john.doe@example.com	2.56	2.6
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.56	2.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.43	3
Susan Black - susan.black@example.com	2.13	2.5
Bill Smith - bill.smith@example.com	2	2.6

KONSTRUKTIVNĚ UPOZORŇUJE NA VĚCI, SE KTERÝMI JE ČI NENÍ SPOKOJEN.

Jane Moon - jane.moon@example.com	3	3.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.3
John Doe - john.doe@example.com	2.14	2.9
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.14	3.1
Susan Black - susan.black@example.com	1.8	3.8

DOKÁŽE ROZPOZNAT SILNÉ A SLABÉ STRÁNKY PODŘÍZENÝCH A PODPORUJE JEJICH ROZVOJ.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.88	3.9
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.56	2.4
John Doe - john.doe@example.com	2.5	3.3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.13	3
Susan Black - susan.black@example.com	1.56	3.2

PŮSOBÍ V ROLI MANAŽERA JAKO AUTORITA A JDE SVÝM CHOVÁNÍM OSTATNÍM PŘÍKLADEM.

Susan Black - susan.black@example.com	3	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2.38	4.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.38	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.25	3.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	3.3

MÁ JASNO V TOM, ČEHO A JAK CHCE VE SVÉ OBLASTI DOSÁHNOUT.

Mia Brown - mia.brown@example.com	3	3.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.38	2.6
Susan Black - susan.black@example.com	1.63	2.9
Jane Moon - jane.moon@example.com	1.4	3.2
John Doe - john.doe@example.com	1.17	3.5

ROZHODUJE SE POHOTOVĚ A S NADHLEDEM.

Susan Black - susan.black@example.com	2.63	3.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.22	2.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.14	2.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.14	3.6
John Doe - john.doe@example.com	2.11	3

UVĚDOMUJE SI RIZIKA SVÝCH ROZHODNUTÍ A PŘEDCHÁZÍ JIM.

John Doe - john.doe@example.com	3.6	3.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	3.25	2.2
Susan Black - susan.black@example.com	2.38	2.5
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	1.5	2.6

VYSVĚTLUJE SROZUMITELNĚ ČLENŮM SVÉHO TÝMU, KAM A JAKÝMI KONKRÉTNÍMI KROKY FIRMA SMĚŘUJE.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.57	2.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	3.7
John Doe - john.doe@example.com	2.11	2.6
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	3.3
Susan Black - susan.black@example.com	1.78	2.4

UVĚDOMUJE SI FINANČNÍ DOPAD SVÉHO JEDNÁNÍ A ROZHODOVÁNÍ.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.57	3
John Doe - john.doe@example.com	2.43	3
Susan Black - susan.black@example.com	2.33	3.3
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.29	3.7
Jane Moon - jane.moon@example.com	1.63	3.5

PODPORUJE ZMĚNY DLOUHODOBĚ VEDOUcí KE ZLEPŠENÍM.

Mia Brown - mia.brown@example.com	3	3.9
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.2	2.7
Susan Black - susan.black@example.com	2.11	2.8
John Doe - john.doe@example.com	1.38	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	1.33	2.4

NAVAZUJE KONTAKT S NOVÝMI ZÁKAZNÍKY.

Susan Black - susan.black@example.com	2.75	3.7
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.33	3.1
John Doe - john.doe@example.com	2.29	2.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	2.9
Bill Smith - bill.smith@example.com	1.88	2.9

PŘED KLIENTEM VYSTUPUJE PŘESVĚDČIVĚ A DŮVĚRYHODNĚ.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.86	3.1
Susan Black - susan.black@example.com	2.7	3.2
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	3.5
John Doe - john.doe@example.com	1.8	2.5
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.6	3.8

NÁMITKY DOKÁŽE VYUŽÍT PRO ZÍSKÁNÍ KLIENTA.

Bill Smith - bill.smith@example.com	3	2.7
Susan Black - susan.black@example.com	2.57	3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.13	3.2
John Doe - john.doe@example.com	1.86	3.1
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.86	2

ROZVÍJÍ VZTAHY SE ZÁKAZNÍKY.

Susan Black - susan.black@example.com	2.83	3.5
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.5	3.5
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.13	3.4
John Doe - john.doe@example.com	1.83	3

VŠÍMÁ SI POZORNĚ TOHO, "NA CO KLIENT SLYŠÍ" A PŘIZPŮBUJE TOMU VEDENÍ OBCHODNÍHO ROZHOVORU.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.71	2.4
John Doe - john.doe@example.com	2.67	2.7
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.17	2.8
Susan Black - susan.black@example.com	2.14	2.6

ZJIŠŤUJE POTŘEBY KLIENTA.

Bill Smith - bill.smith@example.com	3.6	3.6
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.6	3
John Doe - john.doe@example.com	2.57	2.7
Susan Black - susan.black@example.com	2.4	3
Jane Moon - jane.moon@example.com	1.86	3

NABÍZÍ ŘEŠENÍ, KTERÉ ZOHLEDŇUJE POTŘEBY KLIENTA.

Susan Black - susan.black@example.com	2.71	3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.63	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.13	3.5
John Doe - john.doe@example.com	2.13	3.5
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.4	2.8

ZDŮRAŽŇUJE UŽITEK PRO KLIENTA, KTERÝ PLYNE ZE VZÁJEMNÉ SPOLUPRÁCE ČI OBCHODU.

John Doe - john.doe@example.com	2.67	2.8
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.33	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.14	3.4
Susan Black - susan.black@example.com	1.88	2.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.67	2.8

NA ZÁKLADĚ SIGNÁLU KLIENTA PŘECHÁZÍ OD OBEČNÉ NABÍDKY K DISKUSI O KONKRÉTNÍM ŘEŠENÍ.

John Doe - john.doe@example.com	2.83	2.5
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.43	3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.2	2.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.14	3.1
Susan Black - susan.black@example.com	2.13	2.5

SETKÁNÍ S KLIENTEM UZAVÍRÁ DOMLUVOU NA KONKRÉTNÍCH A JASNÝCH DALŠÍCH KROCÍCH.

John Doe - john.doe@example.com	3.25	3.2
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.56	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.17	3.5
Susan Black - susan.black@example.com	2.14	3.4
Jane Moon - jane.moon@example.com	2	3.3